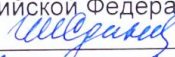


УТВЕРЖДАЮ:

первый заместитель директора
ФГАОУ ДПО «Академия реализации
государственной политики и
профессионального развития работников
образования Министерства просвещения
Российской Федерации»

 Жданова И.Д.
« 07 » апреля 2021 года



**Стажировка
региональных управленческих команд
по дополнительной профессиональной программе**

**«Вариативность управления
системой образования
городских и сельских территорий»**

г. Казань, 2021 г.

Сроки проведения: с 19.04.2021 года по 20.04.2021 года.

Формат стажировки: очный, дистанционное подключение к пленарной части стажировки 19.04 с 09.00 до 17.30 (МСК).

Категория участников:

- представители органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации, осуществляющих управление в сфере образования;
- руководители муниципальных органов власти в сфере образования, заместители руководителей муниципальных органов власти в сфере образования;
- руководители учреждений дополнительного профессионального образования;
- представители региональных центров мониторинга и оценки качества образования;
- директора образовательных организаций.

Количество участников: 150 человек.

Цель стажировки: изучение региональных и муниципальных практик, направленных на развитие вариативности управления системами образования городских и сельских территорий.

Основные задачи стажировки: обмен успешными практиками и управленческими технологиями, позволяющими эффективно использовать вариативность управления системами образования городских и сельских территорий.

Организаторы:

- ФГАОУ ДПО «Академия реализации государственной политики и профессионального развития работников образования Министерства просвещения Российской Федерации» (далее – ФГАОУ ДПО «Академия Минпросвещения России»), Головинское шоссе, д. 8, корп. 2а, г. Москва, 125212, телефон: +7 (495) 969-26-17, электронный адрес: academy@arkpro.ru, сайт: <https://www.arkpro.ru>;
- Министерство образования и науки Республики Татарстан, ул. Кремлевская, д. 9, г. Казань, 420111, телефон: +7 (843) 294-95-90, электронный адрес: mon@tatar.ru, сайт: <https://mon.tatarstan.ru>;
- ГАОУ ДПО «Институт развития образования Республики Татарстан», ул. Б. Красная, д. 68, г. Казань, 420015, телефон: +7(843)236-62-42, электронный адрес: irort2011@gmail.com, сайт: <http://www.irort.ru>;
- Государственное автономное общеобразовательное учреждение «Гуманитарная гимназия-интернат для одаренных детей»;
- Муниципальное автономное общеобразовательное учреждение «Лицей № 146 «Ресурс» Ново-Савинского района г. Казани»;
- Государственное автономное общеобразовательное учреждение «Полилингвальный комплекс «Адымнар – путь к знаниям и согласию»;
- Общеобразовательная школа-интернат «IT-лицей» федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Казанский (Приволжский) федеральный университет»;
- Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Высокогорская средняя общеобразовательная школа № 1»;
- Общеобразовательная школа-интернат «Лицей им. Н.И. Лобачевского» ФГАОУ ВПО «К(П)ФУ»;
- Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Алексеевская средняя общеобразовательная школа № 2 имени Героя Советского Союза Ивана Егоровича Кочнева».

Тема для обязательного самостоятельного изучения на странице стажировки в системе дистанционного обучения ФГАОУ ДПО «Академия Минпросвещения России»

Время	Событие	Спикер
В течение стажировки	Государственная политика в сфере общего образования Российской Федерации	Евгений Евгеньевич Семченко , директор Департамента государственной политики и управления в сфере общего образования Министерства просвещения Российской Федерации

Программа мероприятий стажировки

Время	Событие	Спикер
19 апреля 2021 г. ПЕРВЫЙ ДЕНЬ. Государственное автономное общеобразовательное учреждение «Полилингвальный комплекс «Адымнар – путь к знаниям и согласию» г. Казань, ул. Аб. Бичурина, д. 22/26, г. Казань, 420126		
Открытие		
09.00–09.05	Приветствие участников	Сергей Михайлович Кожевников, директор ФГАОУ ДПО «Академия Минпросвещения России»
09.05–09.20	Системой управляют цели. Задачи и механизмы определяются целями, а не наоборот	Исаак Иосифович Калина, Президент ФГАОУ ДПО «Академия Минпросвещения России»
09.20–09.25	Приветствие участников	Татьяна Петровна Ларионова, Заместитель Председателя Государственного Совета Республики Татарстан, исполнительный директор некоммерческой организации «Республиканский Фонд возрождения памятников истории и культуры Республики Татарстан»
09.25–09.30	Приветствие участников	Ильсур Гараевич Хадиуллин, Министр образования и науки Республики Татарстан
Пленарная часть – открытая экспертная панельная дискуссия		
09.30–09.45 ответы на вопросы 09.45–09.55	Цифровая трансформация образования. Цифровая образовательная среда – новые возможности развития детей и взрослых	Александр Сергеевич Лямин, заместитель директора Департамента цифровой трансформации и больших данных Министерства просвещения Российской Федерации
09.55–10.10 ответы на вопросы 10.10–10.20	От оценки – к управлению качеством образования на муниципальном и региональном уровнях	Сергей Владимирович Станченко, директор ФГБУ «Федеральный институт оценки качества образования»
10.20–10.40 ответы на вопросы 10.40–10.50	Программы подготовки управленческих кадров Академии Минпросвещения Российской Федерации	Ирина Дмитриевна Жданова, первый заместитель директора ФГАОУ ДПО «Академия Минпросвещения России»
10.50–11.10 ответы на вопросы 11.10–11.20	Внедрение вариативных моделей управления в республике через призму метаанализа состояния и развития образовательных систем городских и сельских территорий	Ильсур Гараевич Хадиуллин, Министр образования и науки Республики Татарстан

Время	Событие	Спикер
11.20–11.40	Перерыв (кофе-брейк)	
11.40–12.00 ответы на вопросы 12.00–12.10	Когнитивно-цифровая среда непрерывного профессионального роста педагога как один из инструментов вариативности управления системой образования	Людмила Николаевна Нугуманова , ректор ГАОУ ДПО «Институт развития образования Республики Татарстан»
12.10–12.30 ответы на вопросы 12.30–12.40	Управление системой образования мегаполиса	Ирек Асафович Ризванов , начальник управления образования Исполнительного комитета муниципального образования г. Казань
12.40–13.00 ответы на вопросы 13.00–13.10	Предоставление равных возможностей доступа к качественному образованию. Муниципальные практики	Ольга Вадимовна Купцова , заместитель руководителя исполнительного комитета по образованию – начальник управления образования Чистопольского муниципального района Республики Татарстан
13.10–13.30 ответы на вопросы 13.30–13.35	Успешные дети в условиях сельского района: построение траектории развития обучающихся с учетом запросов и потребностей	Маликова Резеда Тимергазиевна , Заместитель директора государственного автономного общеобразовательного учреждения «Гуманитарная гимназия-интернат для одаренных детей» по учебной работе, Актанышский район Республики Татарстан
13.35–14.15	Перерыв (обед)	
14.15–14.35 ответы на вопросы 14.35–14.40	Наставничество. Версия 2.0. Город – село: наставничество в действии	Елена Германовна Скобельцына , директор общеобразовательной школы-интерната «Лицей им. Н.И. Лобачевского» ФГАОУ ВПО «К(П)ФУ»
14.40–14.55 ответы на вопросы 14.55–15.00	Взаимодействие городской и сельской школы как ресурс развития системы образования региона	Николай Аркадьевич Махнёв , руководитель национального проекта «Энциклопедия сельских школ России»
15.00–15.10 ответы на вопросы 15.10–15.15	Образовательная модель школы нового типа «Полилингвальный комплекс «Адымнар – путь к знаниям и согласию»	Айдар Ильдарович Шамсутдинов , директор ГАОУ «Полилингвальный комплекс «Адымнар – путь к знаниям и согласию»
15.15–15.40	Знакомство с образовательной моделью школы нового типа «Полилингвальный комплекс «Адымнар – путь к знаниям и согласию» (по группам – 3 группы)	Педагогический коллектив ГАОУ «Полилингвальный комплекс «Адымнар – путь к знаниям и согласию»
15.40–16.00	Перерыв (кофе-брейк)	

Время	Событие	Спикер
16.00–17.30 1-я группа	Ключевые компетенции управленческих кадров в условиях цифровой трансформации образования	Владислав Ильгизарович Атагунов , и.о. начальника отдела развития профессиональных и личностных компетенций ГАОУ ДПО «Институт развития образования Республики Татарстан»
16.00–17.30 2-я группа	Формирование управленческой команды образовательной организации	Диляра Салиховна Каримова , директор МАОУ «Лицей № 146 «Ресурс» Ново-Савиновского района г. Казани
16.00 – 17.30 3-я группа	Учитель 2.0 – кадровый резерв будущих управленцев	Марат Рашитович Шаехов , заведующий лабораторией воспитания, дополнительного образования и профилактики асоциального поведения ГАОУ ДПО ИРО РТ

17.30 – 18.00	Рефлексивный анализ	
20 апреля 2021 г. ВТОРОЙ ДЕНЬ. Выезд в образовательные организации		

1-я группа

09.00–09.45	Выезд в образовательную организацию «Общеобразовательная школа-интернат «IT-лицей» федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Казанский (Приволжский) федеральный университет», д. Универсиады, д. 32, г. Казань	
09.45–12.00	Модель управления образовательной организацией в условиях высокой мотивированности обучающихся	Ильдар Ринатович Мухаметов , директор общеобразовательной школы-интерната «IT-лицей» ФГАОУ ВО К(П)ФУ
12.00–12.45	Перерыв (обед)	
12.45–13.45	Выезд в муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Высокогорская средняя общеобразовательная школа № 1 Высокогорского муниципального района Республики Татарстан», ул. Гагарина, д. 9, п. ж/д ст. Высокая Гора	
13.45–15.00	Меняющийся облик школьной системы: из зоны низкого качества в зону эффективного развития	Елена Сергеевна Гильманова , директор МБОУ «Высокогорская средняя общеобразовательная школа № 1 Высокогорского муниципального района Республики Татарстан»
15.00–16.00	Выезд в ГАОУ «Полилингвальный комплекс «Адымнар – путь к знаниям и согласию», г. Казань, ул. Аб. Бичурина, д. 22/26	

2-я группа

9.0–10.00	Выезд в муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Высокогорская средняя общеобразовательная школа № 1 Высокогорского муниципального района Республики Татарстан», ул. Гагарина, д. 9, п. ж/д ст. Высокая Гора	
-----------	---	--

Время	Событие	Спикер
10.00 – 11.45	Меняющийся облик школьной системы: из зоны низкого качества в зону эффективного развития	Елена Сергеевна Гильманова , директор МБОУ «Высокогорская средняя общеобразовательная школа № 1 Высокогорского муниципального района Республики Татарстан»
11.45–12.30	Перерыв (обед)	
12.30 – 13.30	Выезд в образовательную организацию «Общеобразовательная школа-интернат «IT-лицей» федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Казанский (Приволжский) федеральный университет», д. Универсиады, д. 32, г. Казань	
13.30–15.10	Модель управления образовательной организацией в условиях высокой мотивированности обучающихся	Ильдар Ринатович Мухаметов , директор общеобразовательной школы-интерната «IT-лицей» ФГАОУ ВО «К(П)ФУ»
15.10–16.00	Выезд в ГАОУ «Полилингвальный комплекс «Адымнар – путь к знаниям и согласию», г. Казань, ул. Аб. Бичурина, д. 22/26	
	3-я группа	
9.00–9.20	Выезд в общеобразовательную школу-интернат «Лицей им. Н.И. Лобачевского» ФГАОУ ВПО «К(П)ФУ», ул. Рахматуллина, д. 2/18, г. Казань	
9.20–11.30	Наставничество. Версия 2.0. Город – село: наставничество в действии. Общеобразовательная школа-интернат «Лицей им. Н.И. Лобачевского» ФГАОУ ВПО «К(П)ФУ» – Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Алексеевская средняя общеобразовательная школа № 2 имени Героя Советского Союза Ивана Егоровича Кочнева Алексеевского муниципального района Республики Татарстан» и Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Алексеевская средняя общеобразовательная школа № 3 им. Г.С. Боровикова Алексеевского муниципального района Республики Татарстан» (видеосвязь)	Елена Германовна Скобельцына , директор общеобразовательной школы-интерната «Лицей им. Н.И. Лобачевского» ФГАОУ ВПО «К(П)ФУ»
11.30–12.10	Перерыв (обед)	
12.10–14.00	Выезд в образовательную организацию – муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Лицей № 1», ул. Юности, д. 3, г. Зеленодольск	

Время	Событие	Спикер
14.00–15.00	Управление развитием образовательной организации в условиях малого города	Светлана Юрьевна Кудрявцева , директор МБОУ «Лицей № 1», г. Зеленодольск
15.00–16.00	Выезд в ГАОУ «Полилингвальный комплекс «Адымнар – путь к знаниям и согласию», г. Казань, ул. Аб. Бичурина, д. 22/26	
4-я группа		
8.45–10.45	Выезд в образовательную организацию – муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Лицей №1», ул. Юности, д. 3, г. Зеленодольск	
10.45–12.15	Управление развитием образовательной организации в условиях малого города	Светлана Юрьевна Кудрявцева , директор МБОУ «Лицей № 1», г. Зеленодольск
12.15–13.00	Перерыв (обед)	
13.00–14.00	Выезд в общеобразовательную школу-интернат «Лицей им. Н.И. Лобачевского» ФГАОУ ВПО «К(П)ФУ», ул. Рахматуллина, д. 2/18, г. Казань	
14.00–15.25	Наставничество. Версия 2.0. Город – село: наставничество в действии. Общеобразовательная школа-интернат «Лицей им. Н.И. Лобачевского» ФГАОУ ВПО «К(П)ФУ» – Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Алексеевская средняя общеобразовательная школа № 2 имени Героя Советского Союза Ивана Егоровича Кочнева Алексеевского муниципального района Республики Татарстан» и Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Алексеевская средняя общеобразовательная школа № 3 им. Г.С. Боровикова Алексеевского муниципального района Республики Татарстан» (видеосвязь)	Елена Германовна Скобельцына , директор общеобразовательной школы-интерната «Лицей им. Н.И. Лобачевского» ФГАОУ ВПО «К(П)ФУ»
15.25–16.00	Выезд в ГАОУ «Полилингвальный комплекс «Адымнар – путь к знаниям и согласию», г. Казань, ул. Аб. Бичурина, д. 22/26	
16.00–16.45	Круглый стол по итогам стажировки	Ирина Дмитриевна Жданова , первый заместитель директора ФГАОУ ДПО «Академия Минпросвещения России» Ильсур Гараевич Хадиуллин , Министр образования и науки Республики Татарстан Людмила Николаевна Нугуманова ,

Время	Событие	Спикер
		ректор ГАОУ ДПО «Институт развития образования Республики Татарстан»
16.45–17.00	Кофе-брейк	

Информация о стажировочных площадках

Маршрут 1 (группы 1 и 2)

**Общеобразовательная школа-интернат «IT-Лицей» –
структурное подразделение федерального государственного автономного
образовательного учреждения высшего образования
«Казанский (Приволжский) федеральный университет» (КФУ)**

Цель деятельности лицея: создание условий, обеспечивающих выявление и развитие способностей учащихся продвигать науку, производство, медицину, искусство и другие области жизнеобеспечения общества за счет высокой интеллектуальной деятельности, программирования, математического моделирования, IT-компетенций.

Миссия Лицея: выявление, поддержка и обучение талантливых школьников, проявляющих способности и склонности к углубленному изучению физико-математических, естественно-научных дисциплин и информатики.

Топ-100: В 2019 году «IT-Лицей» по версии рейтингового агентства RAEX («Эксперт РА») вошел в топ-100 лучших школ России в сфере «Технические, естественно-научные направления и точные науки» (34-е место), в сфере информационных технологий (56-е место), по конкурентоспособности выпускников (66-е место).

В 2020/2021 учебном году в лицее обучается 298 одаренных детей со всей республики и других регионов Российской Федерации. Обучение ведется с 7 класса. На углубленном уровне изучаются математика, информатика, физика, химия, английский язык. Большое внимание уделяется развитию олимпиадного движения, участию в интеллектуальных конкурсах и олимпиадах городского, республиканского, всероссийского и международного уровней. «IT-Лицей» — один из лидеров олимпиадного движения в республике.

Кадры: в лицее работают талантливые педагоги, среди них кандидаты наук, учителя высшей квалификационной категории, победители профессиональных конкурсов различного уровня.

Основными **направлениями деятельности** являются: управление образовательной организацией в условиях высокой мотивированности обучающихся; эффективное управление интегрированными ресурсами многофункциональной

образовательной организации; применение современных технологий коллективной работы, в том числе групповая динамика и форсайт.

Инфраструктура: лицей-интернат расположен в современном микрорайоне «Деревня Универсиады» и включает в себя два корпуса: учебный корпус и интернат. Корпуса соединены теплым коридором. В учебном корпусе расположены учебные кабинеты, лаборатории, технопарк, столовая, спортивный и актовый зал, библиотека, медицинский блок.

Кроме того, на территории лицея функционируют 2 спортивные площадки, тренажерный и гимнастический залы.

МБОУ «Высокогорская средняя общеобразовательная школа № 1 Высокогорского муниципального района Республики Татарстан»

Цель деятельности школы: достижение предметных и метапредметных результатов посредством эффективного взаимодействия между всеми участниками образовательного процесса по выявлению и развитию интеллектуального и творческого потенциала учащихся.

Миссия школы: создание благоприятной образовательной среды для получения школьниками качественного образования, способствующего их социализации с учетом личностных склонностей и способностей.

В 2020/2021 учебном году в школе обучается 640 учащихся с 1 по 11 класс.

Кадры: мобильный, творческий коллектив, где каждый имеет возможности для занятий научной, экспериментальной деятельностью, разработки учебных и авторских программ, методических рекомендаций.

Основными **направлениями деятельности** являются: управленческие подходы к формированию и развитию профессиональных компетенций педагогического коллектива; использованию инновационных методик и технологий в организации учебно-воспитательного процесса; использование различных форм социального и образовательного партнерства; интеграция всех участников образовательного процесса в единое сообщество для решения актуальных задач образования и воспитания.

Региональная инновационная площадка.

С 2018 года школа работает как региональная стажировочная площадка по теме «Agile-технологии как инновационный инструмент организации эффективных

педагогических взаимодействий между всеми участниками образовательного процесса с целью достижения предметных и метапредметных результатов ФГОС ООО».

«Точка роста»

В 2021 году школа стала Центром образования естественно-научной и технологической направленностей «Точка роста» в рамках федерального проекта «Современная школа» национального проекта «Образование».

«Кадры для цифровой экономики»

Школа получила грант «Проведение тематических смен в сезонных лагерях для школьников по передовым направлениям дискретной математики, информатики, цифровых технологий в рамках федерального проекта «Кадры для цифровой экономики» национальной программы «Цифровая экономика» государственной программы «Развитие образования». В 2021–2022 гг. в школе планируется внедрение цифровой образовательной среды в рамках федерального проекта «Цифровая образовательная среда» национального проекта «Образование».

Маршрут 2 (группы 3 и 4)

**Общеобразовательная школа-интернат «Лицей имени Н.И. Лобачевского»
— структурное подразделение федерального государственного автономного
образовательного учреждения высшего образования «Казанский (Приволжский)
федеральный университет» (КФУ)**

Цель деятельности лицея: создание условий для выявления, отбора, обучения и всестороннего творческого развития обучающихся, проявляющих выдающиеся способности к точным и естественным наукам.

Миссия лицея: выявление, отбор, поддержка и развитие одаренных детей.

Лицей — школа всестороннего развития личности:

Качественное образование = саморазвитие + сотрудничество + осознанный выбор

Планируемые результаты обучения:

Предметные: результаты ОГЭ и ЕГЭ выпускников 9 и 11 классов выше аналогичных показателей по Республике Татарстан и Российской Федерации;

Метапредметные: развитие способностей к самостоятельной учебной деятельности, сотрудничеству, осознанному выбору будущей профессии;

Личностные: уверенность, активность, ответственность, ярко выраженная гражданская позиция, мотивация к самореализации в социально значимой и общественно полезной деятельности.

В 2020/2021 учебном году в лицее обучается 527 одаренных детей. Обучение ведется с 6 класса.

Условия реализации образовательной программы:

Кадровые: профессорско-преподавательский состав КФУ, учителя первой и высшей квалификационной категории, опытные тьюторы олимпиадной подготовки, победители профессиональных конкурсов различного уровня.

Материально-технические: оснащенные на самом современном уровне лаборатории, спортивные залы, аудитории КФУ.

Информационные: подключение к высокоскоростному Интернету; библиотечные фонды КФУ; лицейская газета; телевидение КФУ.

Основными **направлениями деятельности** являются: наставничество как ресурс проектного управления педагогическим коллективом и инновационного развития образовательной организации; диагностика уровня компетенций конкретных управленческих команд; развитие коммуникативных компетенций (командная работа, публичные выступления, сетевое взаимодействие и т. д.); цифровая трансформация образовательной среды — высокое качество, доступность и эффективность непрерывного профессионального развития.

Лицей является школой-наставницей для общеобразовательных организаций Республики Татарстан. В рамках деятельности инновационной площадки РАО по проекту ГАОУ ДПО ИРО РТ «Региональная система организации наставничества педагогических и руководящих кадров на основе сетевого взаимодействия» лицей проводит республиканские семинары, стажировки и практико-ориентированные мастер-классы.

**Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение
«Лицей № 1 Зеленодольского муниципального района РТ»**

Цель деятельности лицея: обеспечение условий для устойчивого развития образовательной организации.

Миссия лицея: создание образовательного пространства, обеспечивающего каждому ребенку сферу деятельности, необходимую для реализации интеллектуальных

и творческих способностей, открытия собственной одаренности, формирования потребности в непрерывном самообразовании, активной гражданской позиции, культуры здоровья, способности к социальной адаптации в соответствии с задачами его возрастного развития.

В 2020/2021 учебном году в лицее обучается 1150 учащихся с 1 по 11 класс.

Основными **направлениями деятельности** являются: управление развитием образовательной организации в условиях малого города (программа развития лицея «Школа равных возможностей»); создание условий для развития коммуникаций, группового взаимодействия, ответственности, самореализации участников, поддержка жизненной успешности участников образовательных отношений путем вовлечения в проектную деятельность (проект: Лаборатория «РОСТ» (Р – развитие, О – обучение, С – сплочение, Т – творчество); повышение эффективности работы образовательной организации через развитие навыков и умений управлять собой, группой.

Инфраструктура: лицей расположен в центре города, что позволяет использовать возможности городских культурно-спортивных учреждений: культурный центр ДК имени Горького, стадион «Авангард», а также градообразующих предприятий. Это обуславливает постоянный социальный заказ социума.

Достижения лицея:

- Лицей входит в топ-100 лучших школ Республики Татарстан
- Победитель республиканского гранта по созданию базовой площадки по техническому творчеству в рамках проекта «Школа после уроков».
- Базовая площадка Республики Татарстан по реализации мероприятий по модернизации технологий и содержания обучения в соответствии с новым ФГОС посредством разработки концепций модернизации конкретных областей, поддержки региональных программ развития образования и поддержки сетевых методических объединений в рамках ГПРФ «Развитие образования» в 2018 году.